

# **Mesures d'anticipation menées par les gouvernements locaux : enseignements du Mali et de l'Ouganda**

Ce rapport examine des exemples d'actions d'anticipation menées par les autorités locales. Il évalue les atouts potentiels et présente les enseignements que les décideurs peuvent tirer de ces exemples.

Éditeur SPARC

Par { "@context": "https://schema.org", "author": { "@context": "https://schema.org", "@type": "Person", "name": "Magda Nassef", "url": "https://www.sparc-knowledge.org/about-us/contributors/authors/magda-nassef" } } [Magda Nassef](#) { "@context": "https://schema.org", "author": { "@context": "https://schema.org", "@type": "Person", "name": "Raphael Lotira Arasio", "url": "https://www.sparc-knowledge.org/about-us/contributors/authors/raphael-lotira-arasio" } } [Raphael Lotira Arasio](#) { "@context": "https://schema.org", "author": { "@context": "https://schema.org", "@type": "Person", "name": "Bakary Kone", "url": "https://www.sparc-knowledge.org/about-us/contributors/authors/bakary-kone" } } [Bakary Kone](#) { "@context": "https://schema.org", "author": { "@context": "https://schema.org", "@type": "Person", "name": "Olive Lomokol", "url": "https://www.sparc-knowledge.org/about-us/contributors/authors/olive-lomokol" } } [Olive Lomokol](#) { "@context": "https://schema.org", "author": { "@context": "https://schema.org", "@type": "Person", "name": "Simon Levine", "url": "https://www.sparc-knowledge.org/fr/about-us/contributors/authors/simon-levine" } } [Simon Levine](#)

[Reframing aid and resilience](#) [Soutenir les moyens d'existence et les marchés](#) [Comprendre les dynamiques foncières et les conflits](#) [Travailler dans un climat changeant](#) [Égalité des genres et inclusion sociale](#) [Afrique](#) [Mali](#) [Ouganda](#)

Il existe actuellement peu de coopération stratégique entre les autorités locales et les organisations internationales en matière d'actions prospectives (« d'anticipation ») visant à prévenir les crises. SPARC souhaite faire entendre la voix des gouvernements locaux dans le débat international sur les actions d'anticipation. Si le secteur de l'aide humanitaire reconnaît la capacité des autorités locales à anticiper et à prendre des mesures prospectives, cela pourrait favoriser une meilleure coordination et une collaboration plus étroite entre les efforts d'anticipation internationaux et les systèmes nationaux.

Cette étude vise à recueillir des exemples d'actions d'anticipation menées par les autorités locales, qui sont souvent ignorées par les acteurs internationaux, en partie en raison de différences dans les pratiques et la terminologie.

Nous avons entrepris d'évaluer les atouts potentiels de ces exemples en raison de leur présence permanente sur le terrain, de leur proximité avec les communautés locales et de leur compréhension du contexte et des besoins locaux. Le rapport a examiné les

enseignements à tirer de ces exemples, les contraintes auxquelles les autorités locales ont été confrontées et les moyens qui leur permettraient de réagir plus efficacement aux alertes de crise.

Nous avons utilisé une approche par études de cas pour documenter des exemples d'autorités locales prenant des mesures proactives face aux avertissements de crise. Nous avons eu des conversations répétées avec des membres du personnel des gouvernements locaux de deux communes de la région de Mopti, au Mali, et de deux districts de Karamoja, en Ouganda. Des calendriers détaillés ont été établis pour les menaces, les alertes et les mesures prises. Les études de cas portaient sur des inondations, des sécheresses, une invasion de criquets pèlerins et des épidémies touchant les populations humaines et le bétail.

## Résultats

- Toutes les autorités locales étudiées avaient réagi aux alertes de choc par des mesures proactives ou anticipatives de différentes natures. Leurs sources d'information allaient des systèmes internationaux d'alerte précoce aux appels téléphoniques des résidents locaux.
- S'appuyer uniquement sur les réseaux formels n'était pas suffisant. Les autorités locales ont également eu recours à des systèmes et des réseaux informels, tant pour obtenir des informations que pour agir.
- Même les autorités locales voisines ont connu des expériences très différentes, à la fois en raison des différences dans les détails de leur situation et parce que les mesures prises dépendaient de l'initiative de certains membres du personnel.
- Une action réussie nécessitait une confiance et des relations solides qui demandaient du temps à mettre en place. Les investissements antérieurs dans la résilience ou la réduction des risques de catastrophe ont souvent été des éléments clés qui ont permis de prendre des mesures d'anticipation à court terme.
- Leurs actions étaient plus efficaces lorsqu'elles étaient soutenues par le gouvernement central.

## Implications politiques

- Les autorités locales disposent d'atouts uniques pour mener des actions d'anticipation, car elles sont à la fois des institutions de l'État et des communautés locales. Tous les acteurs intéressés par la promotion d'actions d'anticipation devraient connaître les mesures déjà prises par les autorités locales.
- Compte tenu de leur connaissance du fonctionnement des autorités locales, leur propre mode de fonctionnement devrait constituer le point de départ, plutôt que l'introduction d'un cadre formel d'« action d'anticipation » et d'un jargon spécifique.
- La diversité des expériences des autorités voisines signifie que les processus prédéfinis et la reproduction de modèles standardisés ne sont pas en mesure de générer un changement durable. Une approche authentique de partenariat exige la co-création d'approches d'action d'anticipation.
- Lorsque les systèmes informels sont ignorés, on passe à côté d'opportunités d'agir de manière plus rapide et plus efficace.
- Une action d'anticipation efficace nécessite des bases solides et des investissements à long terme. Cela inclut des investissements visant à instaurer la confiance avec les autorités locales et entre celles-ci et les communautés. Cela prend du temps.
- Une action d'anticipation appropriée au niveau local nécessite des éléments déclencheurs adaptés au contexte local. Elle ne peut fonctionner avec des éléments

déclencheurs centralisés.

Une version anglaise de ce rapport technique est disponible [ici](#).



Femmes pêcheurs, Mali

Credit Crédit : Oumar Diop / PNUD

---

**Source URL:**

<https://www.sparc-knowledge.org/publications-resources/mesures-danticipation-menees-par-les-gouvernements-locaux-enseignements-du>